

# В ИЗБЫТКЕ МОЩНОСТЕЙ

ООО «Газпром энергохолдинг» оптимизирует производственную структуру



В мае состоялась пресс-конференция генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг» Дениса Федорова. Основной темой стала стратегия «Газпрома» в электроэнергетике. Так как концерн является одной из крупнейших электрогенерирующих компаний в России, на мероприятии были затронуты вопросы, касающиеся всего российского рынка, включая избыток генерирующих мощностей и работу в условиях санкций.



## СТАРОЕ НА НОВОЕ

ООО «Газпром энергохолдинг» (ГЭХ) объединяет основные производственные компании Группы «Газпром» в области электроэнергетики: ОАО «Мосэнерго», ОАО «МОЭК»,

ОАО «ТГК-1» и ОАО «ОГК-2». Совокупный объем производства электрической энергии этими компаниями в 2014 году составил 152,2 млрд кВт·ч, что на 4,63 % меньше аналогичного показателя 2013 года. Объемы выработки тепловой энергии снизились на 2,2% – до 120 млн Гкал.

Изменения связаны не только со снижением в регионах присутствия (ухудшение ситуации в промышленности, благоприятные погодные условия), но и с оптимизацией производственных процессов. До сих пор значительная часть генерирующих активов «Газпрома» – это старые, малоэффективные с точки зрения современных технологий блоки, которые постепенно замещаются современными установками.

Из эксплуатации в прошлом году были выведены 428 МВт неэффек-

тивных генерирующих мощностей: три турбогенератора общей мощностью 150 МВт и два котельных агрегата на Серовской ГРЭС «ОГК-2», энергоблок 278 МВт на Троицкой ГРЭС «ОГК-2». А новые энергоблоки были введены на Череповецкой ГРЭС «ОГК-2» (парогазовый энергоблок мощностью 420 МВт), на ТЭЦ-16 «Мосэнерго» (парогазовый энергоблок мощностью 420 МВт), на ТЭЦ-9 «Мосэнерго» (газотурбинная установка мощностью 65 МВт). Всего в прошлом году «Газпром» ввел в эксплуатацию 905 МВт новых генерирующих мощностей. А за весь период участия в электрогенерирующем бизнесе (с 2007 года) – порядка 6 ГВт.

2014-й стал первым полноценным годом деятельности МОЭК в составе Группы. Было решено изменить



» В прошлом году «Газпром» ввел в эксплуатацию 905 МВт новых генерирующих мощностей. А за весь период участия в электрогенерирующем бизнесе (с 2007 года) –

## порядка 6 ГВт

конфигурацию теплоснабжения Москвы. Так, тепловырабатывающие объекты МОЭК были переданы в управление «Мосэнерго», и нагрузка была переключена на ее теплоэлектроцентрали. В связи с этим изменились показатели обеих компаний: на 4%, до 70,3 млн Гкал, увеличился отпуск тепла станциями «Мосэнерго» (показатели МОЭК сократились на 20,4% – с 23 млн Гкал до 18,3 млн Гкал). Перевод производился на более эффективные мощности, что позволило ГЭХ сэкономить 203 млн куб. м природного газа. В МОЭК в настоящее время осуществляется комплекс мероприятий по оптимизации затрат. Ожидается, что по итогам текущего года они принесут экономический эффект на сумму свыше 9 млрд рублей.

Что касается финансовых показателей ГЭХ, то в целом они были положительными. Так, суммарная выручка выросла до 448,8 млрд рублей (в 2013-м – 444,9 млрд рублей), но чистая прибыль сократилась на 50%, до 3,8 млрд рублей. Стоит отметить, что убыток МОЭК за 2014 год снизился на 14,4% по сравнению с 2013-м – до 6,8 млрд

рублей. А совокупная прибыль «Мосэнерго», «ТЭК-1» и «ОГК-2» составила 10,6 млрд рублей. В целях улучшения финансово-экономических результатов продолжалась реализация программ «Бережливое производство», «Эффективность» и ряд других мер.

Совокупный долг компаний «Газпром энергохолдинга» (без учета ОАО «Мурманская ТЭЦ») в 2014 году увеличился с 89,8 млрд рублей до 148,9 млрд рублей (рост на 65,8%). Причиной такого стремительного роста стали не только колебания курсов валют, но и включение показателей МОЭК, которые добавили к долгам ГЭХ еще 26,7 млрд рублей.

### Избыток

В будущем «Газпром энергохолдингу» предстоит ввести в эксплуатацию еще 3 ГВт установленной мощности. Но здесь возникает вопрос об изменении стоимости проектов. Хотя курс доллара и евро больше не демонстрирует безумных скачков декабря-января и стабилизировался на отметках, соответствующих достаточно значительным уровням ноября прошлого года, но стоимость импортного оборудова-

ния и технологических услуг все-таки увеличилась. Повысилась стоимость отдельных кредитов и инфляционные ожидания. В связи с этим, по предварительным оценкам, объем инвестиционной программы может быть увеличен ориентировочно до 450–470 млрд рублей. ГЭХ принял решение перенести сроки запуска ряда объектов, вводимых по договору о предоставлении мощности (ДПМ). Это позволит оптимально распределить финансовую нагрузку.

Вопрос переизбытка генерирующих мощностей мы уже поднимали на страницах нашего журнала в начале текущего года. Напомним, что избыток в текущем году составил 15,3 ГВт, а прогноз на 2016 год – 20 ГВт. Избыток в 2017–2019 годах может достичь не менее 22 ГВт. Причина этому – несоответствие принятых на излете РАО ЕЭС планов развития реальной экономической ситуации. По мнению Дениса Федорова, избыток генерирующих мощностей имеет положительную сторону – Россия сейчас обладает значительным запасом мощностей, которые пригодятся во время экономического роста.

Также Федоров сослался на опыт ЕС. В Европе сейчас наблюдается диспропорция в электроэнергетике – высокоэффективные газовые электростанции оказались заложниками низких темпов экономического развития (местами переходящих в откровенную деградацию) и «зеленого» законодательства, отдающего «право первой ночи» возобновляемой энергетике. Денис Федоров заметил, что, несмотря на тяжелое положение газовой генерации, ЕС от нее не отказывается, сохраняя эти станции на будущее. Притом некоторые из них вынуждены работать со смежтвортным

» Прогнозируется, что по итогам 2015 года суммарная выработка электроэнергии компаниями Группы составит 162,1 млрд кВт·ч (+6,5%), а тепловой энергии –

**122,9 млн Гкал  
(+2,4%)**

коэффициентом использования установленной мощности – 5%. Но сохранение этих станций – это гарантия надежных поставок, не зависящих от перепадов спроса, и свидетельство достаточно оптимистического взгляда ЕС на будущее газа.

### **Двухликие санкции**

Введенные против России санкции также не остались без внимания аудитории. Электроэнергетике постоянно требуются новое оборудование и запчасти. С одной стороны, Россия оказывается в уязвимом положении, когда ввоз необходимого оборудования запрещается со стороны продавца, а с другой – наша страна является крупным и развитым рынком сбыта и, уходя отсюда, европейские производители фактически обрекают себя на многомиллиардные убытки. Притом среди стран, не поддерживавших санкции против России (а таких в мире большинство), есть мощнейшие промышленные державы – например, Китай.

Компании из КНР и в прошлые годы аккуратно теснили европейцев на всех фронтах (включая, кстати,

и рынок самого Евросоюза), а теперь ЕС просто открыл им российский рынок. Но крупные европейские компании, вынужденные участвовать в санкционном безумии, понимают, что, уступив российских потребителей сейчас, потом они их уже не вернут. Для того чтобы этого не произошло, они включаются в демпинговую гонку, стараясь привлечь российского потребителя низкой ценой. Хотя в нынешних условиях низкие цены – это, конечно, здорово, но кто обеспечит гарантийное обслуживание, ремонт и те же запчасти для поставленного оборудования, если ЕС решит усилить санкционное

давление? Сейчас ведутся переговоры с компанией Siemens, которая поставляет, в частности, турбины для Грозненской ТЭС, о переносе производства турбин на завод в Санкт-Петербурге.

Азиатские инвесторы на сегодняшний день крайне заинтересованы в российских энергетических проектах. Китай предлагает не только деньги, но и оборудование – например, для паросиловой установки строящегося пылеугольного энергоблока мощностью 660 МВт на Троицкой ГРЭС. В эксплуатацию его планируется ввести не позднее первого квартала следующего года.



**Свои силы**

ГЭХ активизировал сотрудничество с отечественными производителями энергетического оборудования, а также с научно-исследовательскими организациями. К сожалению, в ряде проектов российские производители не смогли предложить оборудование по конкурентной цене, уступив азиатским и европейским компаниям. Но в 2014 году Уральский турбинный завод (УТЗ) приступил к реализации пилотного проекта реконструкции энергоблока №9 ТЭЦ-22 в Москве (основное оборудование изготовлено УТЗ в начале 1970-х). Реализация этого проекта – важный шаг в развитии российского энергетического машиностроения.

В 2014 году совместно с Московским государственным университетом имени М. В. Ломоносова был открыт исследовательский центр в сфере теплоизоляционных материалов, осуществлялось строительство завода по их производству. Также в прошлом году «Газпром

энергохолдинг» приступил к развитию корпоративного сервисно-ремонтного сегмента. К настоящему моменту завершилась консолидация ремонтных компаний. В состав ремонтного холдинга вошли ООО «ТЭР», ООО «ТЭР-М», ОАО «МТЭР», ООО «ПРО ГРЭС», ООО «ТГК-Сервис», ЗАО «ЦРМЗ». За счет создания собственной мощной ремонтной структуры ГЭХ планирует улучшить качество выполняемых ремонтных работ, повысить надежность исполнения контрактных обязательств и оптимизировать производственные и прочие издержки. Так, за счет консолидации объемов закупок снизятся цены и улучшатся условия оплаты приобретаемых материалов и оборудования. Кроме этого, оптимизируются управленческие расходы. Денис Федоров ожидает, что собственная ремонтная структура удовлетворит от 60 до 70% всех потребностей ГЭХ. Решение о формировании ремонтного холдинга оказалось весьма своевремен-

ным, так как многие подрядчики, ощутив эффект курсовых разниц конца прошлого – начала текущего года, решили пересмотреть свои расценки в сторону увеличения.

Прогнозируется, что по итогам 2015 года суммарная выработка электроэнергии компаниями Группы составит 162,1 млрд кВт·ч (+6,5%), а тепловой энергии – 122,9 млн Гкал (+2,4%). При этом суммарная выручка по РСБУ вырастет на 6,4%, до 477,6 млрд рублей, чистая прибыль – в 2,2 раза, до 8,4 млрд рублей, а чистый убыток МОЭК сократится еще на 32%, до 4,6 млрд рублей.

После завершения программы ДПМ и обновления основных фондов генерирующих компаний, вывода неэффективных мощностей и реализации непрофильных активов, то есть после того, как «Газпром энергохолдинг» завершит создание оптимальной структуры производственных мощностей, ГЭХ планирует развиваться и на зарубежных рынках.

*Александр Фролов*

## Троицкая Слобода

ГОРОДСКОЙ КВАРТАЛ

---

ГОРОД СЕРГИЕВ ПОСАД

# КВАРТИРЫ

в малоэтажных домах из красного кирпича  
в 1 км от крепостных стен старого города



[499] 704-3737

www.троицкая-слобода.рф

На правах рекламы.  
Проектная декларация – на сайте.

Инвестиция, из которой  
не захочется выходить...

...потому что  
соседи хорошие!